

Số: /KH-BCĐ

Đại Sơn, ngày tháng 5 năm 2026

## KẾ HOẠCH

### Tổ chức “Ngày hội toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc” năm 2026

Thực hiện Kế hoạch số 167/KH-BCĐ ngày 13/5/2026 của Ban chỉ đạo 138 tỉnh Bắc Ninh về tổ chức “Ngày hội toàn dân bảo vệ ANTQ” năm 2026; Ban Chỉ đạo phòng, chống tội phạm, tệ nạn xã hội và xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ (Ban Chỉ đạo 138) xã ban hành kế hoạch tổ chức “Ngày hội toàn dân bảo vệ ANTQ” (Ngày hội) trên địa bàn xã như sau:

#### I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU

1. Đẩy mạnh công tác tuyên truyền, giáo dục truyền thống yêu nước, lòng tự hào dân tộc, nâng cao ý thức, trách nhiệm, tinh thần cảnh giác của cán bộ, đảng viên và Nhân dân trong sự nghiệp bảo vệ an ninh quốc gia, bảo đảm trật tự, an toàn xã hội. Xây dựng và phát triển mạnh mẽ thể trận lòng dân, gắn thể trận an ninh nhân dân với thể trận quốc phòng toàn dân vững chắc.

2. Qua tổ chức Ngày hội để biểu dương, khen thưởng, nhân rộng các mô hình, điển hình tiên tiến, tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ ở cơ sở; tạo khí thế thi đua sôi nổi trong Nhân dân nhằm đẩy mạnh phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ, nhất là phong trào trên không gian mạng, phát triển sâu rộng, vững chắc với chất lượng và hiệu quả cao, đáp ứng yêu cầu, nhiệm vụ bảo đảm an ninh, trật tự (ANTT) trong tình hình mới.

3. Việc tổ chức Ngày hội phải có sự vào cuộc tích cực của cấp ủy, chính quyền địa phương, người đứng đầu các cơ quan, doanh nghiệp, cơ sở giáo dục (CQDNCSGD); bảo đảm trang trọng, tiết kiệm, thiết thực, hiệu quả, hướng về cơ sở, tạo điểm nhấn, có sức lan tỏa sâu rộng, thu hút đông đảo các tầng lớp Nhân dân tham gia và thực sự trở thành Ngày hội của toàn dân.

#### II. NỘI DUNG THỰC HIỆN

##### 1. Các hoạt động hướng tới Ngày hội

1.1. Tuyên truyền sâu rộng trong cán bộ, đảng viên và Nhân dân về truyền thống yêu nước, lòng tự hào dân tộc, vai trò lãnh đạo của Đảng; thành tựu của đất nước; vai trò, sức mạnh to lớn của Nhân dân trong sự nghiệp giải phóng dân tộc, xây dựng và bảo vệ Tổ quốc; truyền thống anh hùng của lực lượng Công an nhân dân Việt Nam qua 81 năm chiến đấu, xây dựng và trưởng thành; vị trí, vai trò, tầm quan trọng của phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ, đặc biệt là vị trí, vai trò của Nhân dân trong sự nghiệp đấu tranh bảo vệ an ninh quốc gia, bảo đảm trật tự an toàn xã hội; xác định rõ trách nhiệm của các cấp ủy đảng, chính quyền, Mặt trận Tổ quốc, các tổ chức thành viên và toàn dân trong xây dựng phong trào

toàn dân bảo vệ ANTQ, nhất là phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ trên không gian mạng.

**1.2.** Tiếp tục tổ chức quán triệt, thực hiện có hiệu quả các văn bản chỉ đạo của Đảng, Nhà nước, Bộ Công an, Tỉnh ủy, UBND tỉnh về công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ, xây dựng thể trận an ninh nhân dân kết hợp chặt chẽ với thể trận quốc phòng toàn dân vững chắc; tập trung xây dựng, củng cố phong trào ở các địa bàn trọng điểm, chiến lược, phức tạp về ANTT, vùng có đông đồng bào dân tộc, tôn giáo, trong CQDNCSGD, địa bàn có phong trào xếp loại Trung bình, Yếu. Thực hiện có hiệu quả các chương trình, quy chế, kế hoạch phối hợp giữa lực lượng Công an với các cơ quan, phòng, ban, ngành, đoàn thể về công tác bảo đảm ANTT và xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ; đổi mới hình thức, biện pháp xây dựng phong trào phù hợp với tình hình, nhiệm vụ bảo đảm ANTT của địa phương, đơn vị; chú trọng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ trên không gian mạng.

**1.3.** Xây dựng lực lượng chuyên trách, nòng cốt xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ trong sạch, vững mạnh; tiếp tục tham mưu thực hiện có hiệu quả Luật Lực lượng tham gia bảo vệ ANTT ở cơ sở; xây dựng, duy trì và nhân rộng các mô hình, điển hình tiên tiến trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ.

**1.4.** Căn cứ tình hình thực tế, các đơn vị, địa phương lồng ghép nội dung Ngày hội với sơ kết, tổng kết xây dựng, nhân rộng các mô hình hay, hoạt động hiệu quả; tổ chức biểu dương, khen thưởng lực lượng tham gia bảo vệ ANTT ở cơ sở, các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ; tặng Kỷ niệm chương “Bảo vệ ANTQ” cho cá nhân có nhiều đóng góp, cống hiến trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ... để mời các đồng chí lãnh đạo Tỉnh ủy, HĐND, UBND tỉnh, Ban Chỉ đạo 138 tỉnh, lãnh đạo các sở, ban, ngành, đoàn thể tỉnh, lãnh đạo Công an tỉnh đến dự, chỉ đạo, động viên Ngày hội; mời các địa phương đến trao đổi, học tập kinh nghiệm.

**1.5.** Tổ chức các hoạt động Dân vận khéo kết hợp với giáo dục truyền thống, hoạt động về nguồn, tri ân, đền ơn đáp nghĩa, xóa đói, giảm nghèo, thăm hỏi, động viên, tặng quà đối tượng chính sách, gia đình cán bộ, chiến sĩ đã, đang công tác trong lực lượng xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ, lực lượng nòng cốt làm nhiệm vụ bảo đảm ANTT ở cơ sở và quần chúng có hoàn cảnh khó khăn, bị thương, hy sinh khi thực hiện nhiệm vụ bảo đảm ANTT ở cơ sở; các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao; tổ chức cuộc thi tìm hiểu về Ngày hội toàn dân bảo vệ ANTQ để tuyên truyền rộng rãi trong Nhân dân...

## **2. Nội dung, hình thức, phạm vi, thành phần, thời gian tổ chức Ngày hội**

### **2.1. Nội dung**

- Đánh giá tình hình, kết quả công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ gắn với phong trào trên không gian mạng trong 01 năm qua, rút ra những kinh nghiệm, đề ra phương hướng, nhiệm vụ, giải pháp công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ phát triển sâu rộng và bền vững trong thời gian tiếp theo.

- Biểu dương, khen thưởng tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTT, phong trào trên không gian mạng.

## 2.2. Hình thức tổ chức

Căn cứ tình hình, điều kiện cụ thể tổ chức Ngày hội cấp xã phù hợp, thiết thực, hiệu quả, thực hiện theo 02 phần, gồm phần Lễ và phần Hội, cụ thể như sau:

### 2.2.1. Phần Lễ

- Chương trình phần Lễ gồm các nội dung: <sup>(1)</sup> Lễ chào cờ; <sup>(2)</sup> Tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu; <sup>(3)</sup> Phóng sự ôn lại vị trí, tầm quan trọng, đánh giá kết quả công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTT thời gian qua và phương hướng thời gian tới; đồng thời có thể kết hợp sơ kết, tổng kết, biểu dương lực lượng tham gia bảo vệ ANTT ở cơ sở và các mô hình, tổ chức quần chúng hoạt động hiệu quả thiết thực; <sup>(4)</sup> Xây dựng tiểu phẩm, sân khấu hóa với nội dung khắc họa hình ảnh người chiến sĩ “Vì nước quên thân, vì dân phục vụ”, hình ảnh Nhân dân giúp đỡ lực lượng Công an hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ bảo vệ ANTT, đấu tranh phòng, chống tội phạm, tệ nạn xã hội...; <sup>(5)</sup> Công bố quyết định và trao thưởng những tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTT; <sup>(6)</sup> Đại biểu cấp trên phát biểu; <sup>(7)</sup> Phát biểu đáp từ của người đứng đầu đơn vị, địa phương tổ chức Ngày hội; <sup>(8)</sup> Tổ chức ra mắt mô hình hoặc ký kết giao ước thi đua (nếu có); <sup>(9)</sup> Tuyên bố kết thúc phần Lễ.

- Khánh tiết, trang trí phần Lễ:

+ Khánh tiết, trang trí: Thực hiện theo quy định tại Điều 10, Nghị định số 111/2018/NĐ-CP ngày 31/8/2018 của Chính phủ quy định về ngày thành lập, ngày truyền thống, ngày hưởng ứng của các bộ, ngành, địa phương.

+ Tiêu đề như mẫu sau:

<p><b>UBND XÃ ĐẠI SƠN</b>  <b>BAN CHỈ ĐẠO 138 XÃ</b></p> <p><b>NGÀY HỘI</b>  <b>TOÀN DÂN BẢO VỆ AN NINH TỔ QUỐC NĂM 2026</b></p> <p><i>Đại Sơn, ngày...tháng ... năm 2026</i></p>
---

### 2.2.2. Phần hội

Căn cứ tình hình thực tế ở địa phương có thể tổ chức trước hoặc sau phần Lễ, tập trung tổ chức các hoạt động sau:

- Tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể dục thể thao, giao lưu nhằm vận động toàn dân tham gia bảo vệ ANTT.

- Tổ chức các hoạt động “Dân vận khéo” của cấp ủy Đảng, chính quyền, các phòng, ban, ngành, đoàn thể, của lực lượng Công an nhân dân như: Vận động thu hồi vũ khí, vật liệu nổ, công cụ hỗ trợ do Nhân dân tự giao nộp; phối hợp, tổ chức khám, tư vấn sức khỏe, cấp phát thuốc miễn phí cho Nhân dân; huy động lực lượng tu sửa đường giao thông nông thôn; vận động xây, sửa nhà cho hộ gia đình chính sách, hộ khó khăn; tặng quà trẻ em nghèo, hiếu học...

- Tổ chức gặp mặt giao lưu, tọa đàm, trao đổi kinh nghiệm giữa các mô hình, điển hình tiên tiến trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ; các hoạt động “Dân vận khéo” có sức lan tỏa tốt của cấp ủy đảng, chính quyền, các phòng, ban, ngành, đoàn thể, của lực lượng Công an nhân dân; tổ chức Hội nghị “Công an lắng nghe ý kiến Nhân dân”; tổ chức các hình thức tuyên truyền, phổ biến, giáo dục pháp luật; tặng quà các đối tượng chính sách, các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc trong bảo đảm ANTT và phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ; ký kết giao ước thi đua giữa các phòng, ban, ngành, đoàn thể, các cơ quan, đơn vị, trong công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ (nếu có)...

### 2.3. Phạm vi tổ chức

Năm 2026, Ban chỉ đạo 138 xã tổ chức Ngày hội, tăng cường, đẩy mạnh phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ để cán bộ, đảng viên và đông đảo các tầng lớp Nhân dân trực tiếp tham gia.

### 2.4. Thành phần tham dự

2.4.1. Đại biểu tỉnh: Mời lãnh đạo Tỉnh ủy, HĐND, Ủy ban nhân dân tỉnh, lãnh đạo Ủy ban Mặt trận Tổ quốc tỉnh, lãnh đạo Công an tỉnh, các thành viên trong Ban Chỉ đạo “Thực hiện phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ” tỉnh dự, chỉ đạo, tặng quà, động viên Nhân dân tại Ngày hội ở cơ sở.

2.4.2. Đại biểu xã: Thường trực Đảng ủy, HĐND, UBND xã; cấp ủy, thủ trưởng, người đứng đầu CQDNCSGD; đại diện lãnh đạo các phòng, ban, ngành, đoàn thể...; lực lượng Công an xã; Lực lượng tham gia bảo vệ ANTT ở cơ sở; Bảo vệ CQDNCSGD; Bí thư chi bộ, Trưởng thôn, người có uy tín trong đồng bào dân tộc thiểu số và cộng đồng khu dân cư; đại diện các cơ quan, đơn vị Quân đội đóng quân trên địa bàn; đại diện các Mô hình, Tổ chức quần chúng trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ; người có uy tín, ảnh hưởng trên không gian mạng (KOL); đại diện các tầng lớp Nhân dân, cán bộ, công nhân viên, người lao động, học sinh, sinh viên; các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc được biểu dương, khen thưởng...

### 2.5. Thời gian tổ chức

Trong tháng 6/2026, chủ động chuẩn bị tốt các điều kiện cần thiết, tổ chức tập luyện, sơ duyệt, tổng duyệt chương trình sẵn sàng tổ chức Ngày hội. **Từ ngày 01/7/2026 đến hết ngày 19/8/2026.**

## 3. Phương pháp tổ chức Ngày hội

3.1. Ban Chỉ đạo 138 xã xây dựng kế hoạch tổ chức thực hiện, xác định rõ mục đích, yêu cầu, nội dung, chương trình, hình thức, phạm vi, thành phần đại biểu; thời gian tổ chức Ngày hội và phân công trách nhiệm cụ thể đối với từng tập thể, cá nhân có liên quan (*khuyến khích, biểu dương các đơn vị tổ chức đến các thôn, bản, CQDNCSGD trên địa bàn với nội dung, hình thức phù hợp*).

3.2. Ban Chỉ đạo 138 xã báo cáo, đề xuất mời đại biểu tỉnh dự; dự kiến tặng quà cho 02 tập thể và 10 cá nhân tiêu biểu, có thành tích xuất sắc trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ.

#### 4. Tuyên truyền về tổ chức Ngày hội

4.1. Đảng ủy, UBND xã, các phòng, ban, ngành, tổ chức chính trị - xã hội, các thôn... chỉ đạo tổ chức trang trí, treo cờ Tổ quốc, băng rôn, khẩu hiệu tại các trục đường chính, nơi công cộng và nơi tổ chức Ngày hội.

4.2. Thực hiện thường xuyên, liên tục công tác tuyên truyền trước, trong và sau dịp tổ chức Ngày hội, tập trung cao điểm trong dịp kỷ niệm Cách mạng Tháng 8, Quốc khánh 2/9, Ngày truyền thống lực lượng Công an nhân dân Việt Nam (19/8/1945 - 19/8/2026) và các hoạt động tổ chức Ngày hội.

4.3. Khẩu hiệu tuyên truyền: “Bảo vệ Tổ quốc Việt Nam xã hội chủ nghĩa là sự nghiệp của toàn dân”; “Tuân thủ hiến pháp và pháp luật; tham gia bảo vệ an ninh quốc gia, trật tự, an toàn xã hội và chấp hành những quy tắc sinh hoạt cộng đồng là nghĩa vụ của công dân”; “Tham gia phong trào toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc là trách nhiệm và quyền lợi của toàn dân”; “Nhiệt liệt chào mừng kỷ niệm 81 năm Ngày truyền thống Công an nhân dân Việt Nam (19/8/1945-19/8/2026) và 21 năm Ngày hội toàn dân bảo vệ an ninh Tổ quốc (19/8/2005-19/8/2026)”... Ngoài ra, các đơn vị, CQDNCSGD có thể đề ra các khẩu hiệu khác về thực hiện nhiệm vụ bảo đảm ANTT phù hợp với chủ đề Ngày hội và đặc thù của cơ quan, đơn vị, địa phương.

#### 5. Kinh phí thực hiện

5.1. Kinh phí được đảm bảo từ ngân sách của các đơn vị, địa phương và nguồn kinh phí hợp pháp khác theo quy định của pháp luật.

5.2. Giao Công an xã dự trù kinh phí (*từ nguồn kinh phí xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ năm 2026 được UBND xã cấp*) để phục vụ các hoạt động tổ chức Ngày hội của Ban Chỉ đạo 138 xã.

### III. THI ĐUA, KHEN THƯỞNG

1. Đề nghị Bộ Công an xét, tặng Kỷ niệm chương “Bảo vệ ANTQ” cho các cá nhân có đủ điều kiện và Bằng khen cho các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc, đột xuất trong phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ để trao tặng tại Ngày hội năm 2026 (*theo hướng dẫn của Bộ Công an*).

#### 2. Tặng Bằng khen của Chủ tịch UBND tỉnh

2.1. **01** tập thể có thành tích tiêu biểu, xuất sắc về xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ.

2.2. **02** cá nhân thuộc lực lượng Công an xã và lực lượng tham gia bảo vệ ANTT ở cơ sở trên địa bàn xã có thành tích xuất sắc, tiêu biểu, trực tiếp tham mưu, thực hiện công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ và tổ chức Ngày hội.

#### 3. Tặng Giấy khen của Chủ tịch UBND xã

3.1. **05** tập thể có thành tích tiêu biểu, xuất sắc về xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ.

3.2. **20** cá nhân có thành tích xuất sắc, tiêu biểu, trực tiếp tham mưu, thực hiện công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ và tổ chức Ngày hội.

### IV. PHÂN CÔNG NHIỆM VỤ VÀ TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Căn cứ Kế hoạch này, Ban Chỉ đạo 138 xã tổ chức Ngày hội năm 2026 theo Kế hoạch của Ban chỉ đạo 138 tỉnh; báo cáo kết quả (theo Đề cương gửi kèm) đúng thời gian quy định.

## **2. Công an xã (Cơ quan Thường trực Ban Chỉ đạo tỉnh)**

2.1. Chủ trì, kiểm tra, đôn đốc việc triển khai thực hiện Kế hoạch này; tổng hợp báo cáo Công an tỉnh, Thường trực Đảng ủy, UBND xã theo quy định.

2.2. Chủ trì, phối hợp với Văn phòng HĐND, UBND xã chuẩn bị các tài liệu liên quan đến tổ chức Ngày hội.

2.3. Chủ trì, phối hợp với các cơ quan, đơn vị có liên quan báo cáo, đề xuất Công an tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh, Chủ tịch UBND xã khen thưởng các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc, tiêu biểu trong công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ và tổ chức trao tặng tại Ngày hội.

2.4. Phối hợp với Trung tâm cung ứng dịch vụ sự nghiệp công tổ chức truyền truyền về Ngày hội năm 2026.

2.5. Phối hợp với Văn phòng HĐND, UBND, Phòng Kinh tế dự trù kinh phí tổ chức Ngày hội đảm bảo đúng quy định.

## **3. Văn phòng HĐND, UBND xã**

3.1. Chủ trì, phối hợp với Phòng Kinh tế, Công an xã tham mưu Chủ tịch UBND xã bố trí kinh phí tổ chức Ngày hội theo quy định.

3.2. Phối hợp với Công an xã ban hành giấy mời đại biểu, Ban chỉ đạo 138 tỉnh, Công an tỉnh, các phòng chức năng Công an tỉnh, thường trực Đảng ủy, HĐND, UBND, Ủy ban Mặt trận Tổ quốc...

3.3. Chủ trì xây dựng chương trình, kịch bản và điều hành công tác tổ chức Ngày hội.

3.4. Chủ trì, phối hợp với Công an xã đón tiếp đại biểu tham dự Ngày hội.

3.5. Chủ trì, phối hợp với phòng Văn hoá - Xã hội chuẩn bị các điều kiện tổ chức Ngày hội, như: Trang trí khánh tiết; Maket Ngày hội; biển tên đại biểu lãnh đạo cấp trên và cấp xã; nước uống đại biểu tham dự...

## **4. Phòng Kinh tế**

- Chủ trì, phối hợp với Văn phòng HĐND, UBND, Công an xã tham mưu Chủ tịch UBND xã dự trù, phân bổ và cấp kinh phí phục vụ tổ chức Ngày hội đảm bảo tiết kiệm, đúng quy định.

- Thực hiện việc phân bổ và quyết toán kinh phí tổ chức Ngày hội theo đúng quy định của Luật ngân sách nhà nước.

## **5. Phòng Văn hóa - Xã hội**

- Chủ trì, phối hợp với HĐND, UBND, Công an xã đề xuất tịch UBND xã khen thưởng các tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc, tiêu biểu trong công tác xây dựng phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ và tổ chức trao tặng tại Ngày hội. Và điều hành phân thi đua khen thưởng Ngày hội.

- Phối hợp với Văn phòng UBND xã chuẩn bị các điều kiện phục vụ tổ chức Ngày hội.

- Chủ trì, tham mưu Chủ tịch UBND xã tổ chức các hoạt động của Ngày hội, như: Văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao, tiểu phẩm, sân khấu hóa tại ngày hội...

### **6. Trạm y tế**

Phối hợp, hỗ trợ, tổ chức các hoạt động khám, tư vấn sức khỏe, cấp phát thuốc miễn phí cho Nhân dân tại Ngày hội.

### **7. Trung tâm cung ứng dịch vụ sự nghiệp công**

Chủ trì, phối hợp với Công an xã và các cơ quan, đơn vị liên quan tổ chức tuyên truyền về kết quả phong trào toàn dân bảo vệ ANTQ và các hoạt động Ngày hội năm 2026; phân công phóng viên đưa tin về Ngày hội.

Quá trình thực hiện nếu có khó khăn, vướng mắc các đơn vị, địa phương báo cáo về Ban Chỉ đạo 138 xã (*qua Tổ An ninh và Cảnh sát khu vực, Công an xã; đồng chí Thượng úy Nguyễn Văn Hà, SĐT 0362.452.896*) để được hướng dẫn thực hiện./.

#### **Nơi nhân:**

- Ban Chỉ đạo 138 tỉnh (Phòng PV01, CAT);
- Thường trực Đảng ủy xã;
- Thường trực HĐND, UBND xã;
- Chủ tịch, các PCT UBND xã;
- Các đ/c thành viên Ban chỉ đạo 138 xã;
- Các đơn vị đóng quân trên địa bàn;
- Các phòng, ban, ngành, đoàn thể;
- Ban chỉ huy quân sự xã;
- Công an xã;
- Trung tâm cung ứng dịch vụ sự nghiệp công;
- Các CQDNCSGD trên địa bàn xã;
- VP HĐND, UBND xã;
- Lưu: VT, CAĐS.

**TRƯỞNG BAN**

**CHỦ TỊCH UBND XÃ**  
**Hoàng Văn Phương**